

หลักสูตร: การจัดซื้อจัดจ้างงานก่อสร้างและวิศวกรรม

(Procurement for Construction and Engineering Projects)

บทนำ

งานจัดซื้อจัดจ้างก่อสร้างและงานวิศวกรรมเป็นงานที่ซับซ้อนที่สุดประเภทหนึ่งในองค์กร เนื่องจากมีมูลค่าสูง ระยะเวลาสั้น เกี่ยวข้องกับหลายฝ่าย และมีความเสี่ยงเฉพาะตัว เช่น การเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุที่ผันผวน ความล่าช้าจากสภาพอากาศ ปัญหาคุณภาพงานที่ส่งผลถึง Safety ไปจนถึงประเด็น Variation Order และ Claim ที่ทำให้ต้นทุนบานปลาย ผู้บริหารจัดซื้อที่ดูแลงานเหล่านี้ต้องมีทั้งความรู้ทางเทคนิค ความสามารถด้านการบริหารโครงการ และทักษะการเจรจาต่อรองที่เหนือกว่างานจัดซื้อทั่วไป

หลักสูตรนี้ออกแบบมาเพื่อมอบทักษะแกนหลักในการบริหารงานก่อสร้างภายใน 1 วัน โดยเน้นจุดที่สำคัญที่สุด ตั้งแต่การอ่านและวิเคราะห์โครงสร้าง BOQ (Bill of Quantity) การออกแบบสัญญาประเภทต่างๆ — EPC, Lump Sum, Turn Key, Cost Plus Unit Price การบริหาร Variation Order และ Claim Management ไปจนถึงการคำนวณ ΔK Factor สำหรับการปรับราคาตามระเบียบกรมบัญชีกลางสำหรับ 18 ประเภทงาน

ผ่านกรณีศึกษาจริงจากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศ พร้อม Workshop ที่ใช้ข้อมูลจริง ผู้เข้าอบรมจะได้เครื่องมือ BOQ Analysis, Should-Cost Model และกรอบการตัดสินใจที่นำไปใช้กับโครงการของตนได้ทันที — เหมาะอย่างยิ่งสำหรับผู้ที่ไม่ได้จบสายเทคนิค แต่ต้องบริหารงานก่อสร้างให้สำเร็จ

วัตถุประสงค์

- BOQ Mastery:** เพื่อให้สามารถอ่านและวิเคราะห์ Bill of Quantity ในโครงการก่อสร้าง พร้อมระบุจุดเสี่ยงและโอกาสในการต่อรอง
- Contract Strategy:** เพื่อให้สามารถเลือกประเภทสัญญา (EPC, Lump Sum, Turn Key, Cost Plus, Unit Price) ที่เหมาะสมกับโครงการและจัดสรรความเสี่ยง
- Variation & Claim:** เพื่อให้สามารถบริหาร Variation Order และจัดการ Claim ได้อย่างมืออาชีพ พร้อมเทคนิคการเจรจาต่อรอง

- Price Adjustment: เพื่อให้เข้าใจการคำนวณ ΔK Factor ตามระเบียบกรมบัญชีกลาง และการปรับราคาสัญญาก่อสร้างใน 18 ประเภทงาน

กลุ่มเป้าหมาย

ผู้จัดการโครงการก่อสร้าง วิศวกร ผู้ดูแลงานจัดซื้อก่อสร้าง คณะกรรมการตรวจรับ ฝ่ายควบคุมงาน และผู้ที่ต้องดูแลงานก่อสร้างขนาดใหญ่ ทั้งในภาครัฐและเอกชน รวมถึง Cost Engineer ที่ต้องบริหารงบประมาณโครงการ

บรรยายโดย

อ.ป๋าลพ ศัจจรักษ์ และ/หรือ อ.ศุภโชค โชติสถิตกุล

หัวข้อการสัมมนา (09.00 - 16.00 น.)

Module 1: Construction Procurement Foundation & BOQ

- Project Procurement Lifecycle: วงจรการจัดซื้อในโครงการก่อสร้างตั้งแต่ Pre-Tender, Tender, Award, Construction ถึง Closeout
- Stakeholder Management: การบริหารผู้มีส่วนได้เสีย — Owner, Designer, Contractor, Sub-contractor, Consultant, Authority
- BOQ Structure & Analysis: การอ่าน Bill of Quantity ที่ครอบคลุม — Direct Cost, Indirect Cost, Overhead, Profit Margin
- Specification Management: การออกแบบและตรวจสอบ Specification ที่ครอบคลุมและไม่ขัดแย้ง — Material Spec, Workmanship Spec
- Drawing & Shop Drawing: การตรวจสอบแบบและ Shop Drawing เพื่อป้องกันปัญหาในการก่อสร้าง

Module 2: Contract Types & Risk Allocation

- EPC Contract: Engineering, Procurement, Construction — สัญญาเบ็ดเสร็จที่ผู้รับเหมารับผิดชอบทั้งออกแบบและก่อสร้าง
- Lump Sum Contract: สัญญาราคาคงที่ ผู้รับเหมารับความเสี่ยงด้านปริมาณและราคา
- Turn Key Contract: สัญญาส่งมอบโครงการพร้อมใช้งาน ครอบคลุม Engineering, Construction, Commissioning

- **Cost Plus Fee:** สัญญาเปิดต้นทุน + Fee เหมาะกับงาน Scope ไม่ชัด ต้องการความยืดหยุ่น
- **Unit Price Contract:** สัญญาราคาต่อหน่วย เหมาะกับงานที่ปริมาณยังไม่แน่นอน เช่น งานดิน งานท่อ
- **Risk Allocation Matrix:** การจัดสรรความเสี่ยงระหว่างเจ้าของและผู้รับเหมาตามประเภทสัญญา

Module 3: Variation Order & Claim Management

- **Variation Order Management:** หลักการและกระบวนการบริหาร Variation ระหว่างก่อสร้าง — Design Change, Quantity Change, Method Change
- **Variation Approval Process:** ขั้นตอนการอนุมัติ VO ที่รัดกุม — Notification, Cost Estimate, Approval, Implementation
- **Claim Management:** เทคนิคการจัดการ Claim จากผู้รับเหมา — Time Extension, Additional Cost, Disruption Claim
- **Delay Analysis:** การวิเคราะห์ Critical Path และ Concurrent Delay เพื่อประเมินความรับผิดชอบ
- **Dispute Resolution:** แนวทางการระงับข้อพิพาท — Negotiation, Mediation, Arbitration, Litigation
- **Liquidated Damages:** การคำนวณค่าปรับเมื่อล่าช้า และเงื่อนไข Excusable Delay

Module 4: ΔK Price Adjustment & Final Settlement

- **ΔK Concept:** หลักการปรับราคาสัญญาก่อสร้างตามระเบียบกรมบัญชีกลาง เพื่อรักษาความเป็นธรรมเมื่อราคาวัสดุผันผวน
- **18 Construction Categories:** การจำแนกงานก่อสร้าง 18 ประเภทตามระเบียบ — งานอาคาร, งานทาง, งานสะพาน, งานเขื่อน, งานท่อ ฯลฯ
- **12 Index Variables:** ตัวแปร 12 ตัวที่ใช้ในการคำนวณ ΔK — Steel, Cement, Asphalt, Diesel, Labor ฯลฯ
- **ΔK Formula Application:** การประยุกต์สูตร ΔK กับโครงการจริง พร้อมการเปรียบเทียบราคาตลาด ณ วันฐาน (t_0) และวันประเมิน (t)
- **Final Account & Settlement:** การคำนวณ Final Account เมื่อปิดโครงการ — As-Built Quantity, VO Cumulative, Final Payment
- **Performance Bond Release:** การบริหารหลักประกันสัญญาตลอดวงจรโครงการ — Construction, Defect Liability, Final Release

กิจกรรม Workshop ในหลักสูตร

หลักสูตรนี้ออกแบบให้มี Workshop เชิงปฏิบัติการ 4 กิจกรรมตลอดวัน ครอบคลุม BOQ Analysis Practice, Contract

Type Selection, Claim Analysis Case Study และ ΔK Calculation

เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ฝึกใช้เครื่องมือและแนวคิดกับสถานการณ์จริงขององค์กร

และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ทันทีหลังจบหลักสูตร

Source eXpert (Thailand) Co., Ltd.

"Knowledge is Success"