

หลักสูตร: การจัดซื้อจัดจ้างงานก่อสร้างและวิศวกรรม

(Procurement for Construction and Engineering Projects)

บทนำ (Introduction)

งานจัดซื้อจัดจ้างก่อสร้างและงานวิศวกรรมเป็นงานที่ซับซ้อนที่สุดประเภทหนึ่งในองค์กร เนื่องจากมีมูลค่าสูง ระยะเวลาอันยาวนาน เกี่ยวข้องกับหลายฝ่าย และมีความเสี่ยงเฉพาะตัว เช่น การเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุที่ผันผวน ความล่าช้าจากสภาพอากาศ ปัญหาคุณภาพงานที่ส่งผลถึง Safety ไปจนถึงประเด็น Variation Order และ Claim ที่ทำให้ต้นทุนบานปลาย ผู้บริหารจัดซื้อที่ดูแลงานเหล่านี้ต้องมีทั้งความรู้ทางเทคนิค ความสามารถด้านการบริหารโครงการและทักษะการเจรจาต่อรองที่เหนือกว่างานจัดซื้อทั่วไป

หลักสูตรนี้ออกแบบมาเพื่อมอบทักษะแกนหลักในการบริหารงานก่อสร้างภายใน 1 วัน โดยเน้นจุดที่สำคัญที่สุด ตั้งแต่การอ่านและวิเคราะห์โครงสร้าง BOQ (Bill of Quantity) การออกแบบสัญญาประเภทต่างๆ — EPC, Lump Sum, Turn Key, Cost Plus Unit Price การบริหาร Variation Order และ Claim Management ไปจนถึงการคำนวณ ΔK Factor สำหรับการปรับราคาตามระเบียบกรมบัญชีกลางสำหรับแต่ละประเภทงานผ่านกรณีศึกษาจากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ พร้อม Workshop ที่ใช้ข้อมูลจริง ผู้เข้าอบรมจะได้เครื่องมือ BOQ Analysis, Should-Cost Model และกรอบการตัดสินใจที่นำกลับไปใช้กับโครงการของตนได้ทันที — เหมาะอย่างยิ่งสำหรับผู้ที่ไม่ได้จบสายเทคนิค แต่ต้องบริหารงานก่อสร้างให้สำเร็จ

วัตถุประสงค์ (Learning Objectives)

- **BOQ Mastery:** เพื่อให้สามารถอ่านและวิเคราะห์ Bill of Quantity ในโครงการก่อสร้างพร้อมระบุจุดเสี่ยงและโอกาส พร้อม
- **Contract Strategy:** เพื่อให้สามารถเลือกประเภทสัญญา (EPC, Lump Sum, Turn Key, Cost Plus, Unit Price) ที่เหมาะสมกับโครงการและจัดสรรความเสี่ยง
- **Variation & Claim:** เพื่อให้สามารถบริหาร Variation Order และจัดการ Claim ได้อย่างมืออาชีพพร้อมหลักการเจรจา
- **Price Adjustment:** เพื่อให้เข้าใจการคำนวณ ΔK Factor ตามระเบียบกรมบัญชีกลางและการปรับราคาสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มเป้าหมาย (Target Participants)

ผู้จัดการโครงการก่อสร้าง (Project Manager), ผู้รับผิดชอบงานจัดซื้อจัดจ้างก่อสร้าง (Construction Procurement), ผู้ดูแลงานก่อสร้างขนาดใหญ่ ทั้งภาครัฐและเอกชน, Cost Engineer และผู้บริหารงบประมาณโครงการ

บรรยายโดย (Lead Instructor)

อ.ศุภโชค โชติสถิตกุล

ประสบการณ์กว่า 20 ปี ในงาน Procurement, Supply Chain และ Business Management ครอบคลุมอุตสาหกรรมการผลิต ก่อสร้าง อาหาร และอสังหาริมทรัพย์ เชี่ยวชาญการพัฒนาระบบจัดซื้อ การบริหารซัพพลายเชน และการประยุกต์ใช้ AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ถ่ายทอดองค์ความรู้จากประสบการณ์การทำงานจริงในภาคธุรกิจ

รูปแบบการอบรม (Training Format)

จัดอบรมในรูปแบบ Onsite (ในห้องอบรม) เท่านั้น

เน้นการบรรยาย กรณีศึกษา การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และ Workshop เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้จริง

หัวข้อการสัมมนา (Course Topics) 09.00 - 16.00 น.

Module 1: Construction Procurement Foundation & BOQ

- **Project Procurement Lifecycle:** วงจรการจัดซื้อในโครงการก่อสร้างตั้งแต่ Pre-Tender, Tender, Award, Construction
- **Stakeholder Management:** การบริหารผู้มีส่วนได้เสีย — Owner, Designer, Contractor, Sub-contractor, Consultant, Authority
- **BOQ Structure & Analysis:** การอ่าน Bill of Quantity ที่ครอบคลุม — Direct Cost, Indirect Cost, Overhead, Profit Margin
- **Specification Management:** การออกแบบและตรวจสอบ Specification ที่ครอบคลุมและไม่ขัดแย้ง — Material Spec, Workmanship Spec
- **Drawing & Shop Drawing:** การตรวจสอบแบบและ Shop Drawing เพื่อป้องกันปัญหาในการก่อสร้าง

Module 2: Contract Types & Risk Allocation

- **EPC Contract:** Engineering, Procurement, Construction

- **Lump Sum Contract:** สัญญาราคาคงที่ ผู้รับเหมารับผิดชอบต่อความเสี่ยงด้านปริมาณและราคา
- **Turn Key Contract:** สัญญาส่งมอบโครงการพร้อมใช้งาน ครอบคลุม Engineering, Construction, Commissioning
- **Cost Plus Fee:** สัญญาเปิดต้นทุน + Fee เหมาะกับงาน Scope ไม่ชัด ต้องการความยืดหยุ่น
- **Unit Price Contract:** สัญญาราคาต่อหน่วย เหมาะกับงานที่ปริมาณยังไม่แน่นอน เช่น งานดิน งานท่อ
- **Risk Allocation Matrix:** การจัดสรรความเสี่ยงระหว่างเจ้าของและผู้รับเหมาตามประเภทสัญญา

Module 3: Variation Order & Claim Management

- **Variation Order Management:** หลักการและกระบวนการบริหาร Variation ระหว่างก่อสร้าง
- **Variation Approval Process:** ขั้นตอนการอนุมัติ VO ที่รัดกุม
- **Claim Management:** เทคนิคการจัดการ Claim จากผู้รับเหมา
- **Delay Analysis:** การวิเคราะห์ Critical Path และ Concurrent Delay เพื่อประเมินความรับผิดชอบ
- **Dispute Resolution:** แนวทางการระงับข้อพิพาท
- **Liquidated Damages:** การคำนวณค่าปรับเมื่อล่าช้า และเงื่อนไข Excusable Delay

Module 4: ΔK Price Adjustment & Final Settlement

- **ΔK Concept:** หลักการปรับราคาสัญญาก่อสร้างตามระเบียบกรมบัญชีกลาง เพื่อรักษาความเป็นธรรมเมื่อราคาวัสดุผันผวน
- **Construction Categories:** การจำแนกงานก่อสร้างตามระเบียบ
- **12 Index Variables:** ตัวแปร 12 ตัวที่ใช้ในการคำนวณ ΔK — Steel, Cement, Asphalt, Diesel, Labor ฯลฯ
- **ΔK Formula Application:** การประยุกต์สูตร ΔK กับโครงการจริง
- **Final Account & Settlement:** การคำนวณ Final Account เมื่อปิดโครงการ

กิจกรรมในหลักสูตร (Workshop)

หลักสูตรนี้ออกแบบให้มี Workshop เชิงปฏิบัติการ 4 กิจกรรมตลอดวัน ครอบคลุม

- BOQ Analysis Practice
- Contract Type Selection
- Claim Analysis Case Study
- ΔK Calculation

ประโยชน์ที่ผู้เข้าอบรมจะได้รับ (Key Benefits)

- เข้าใจโครงสร้างต้นทุนและสามารถระบุความเสี่ยงของโครงการได้ตั้งแต่ต้น
- เลือกประเภทสัญญาได้เหมาะสม
- บริหาร Variation Order และ Claim อย่างมืออาชีพ
- เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อโครงการก่อสร้าง